



Игорь Аскаров

ТЕХНИЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР · СТО

Интернет-платформы · E-commerce · Платежи · Цифровые сервисы · ИИ · Москва

ПРОФИЛЬ

Технический руководитель, более 10 лет на позициях СТО и директора по разработке. Строю и перестраиваю продукты — от запуска с нуля до вывода в промышленную эксплуатацию и масштабирования. Профессиональные области: e-commerce, платежи, цифровые сервисы, ИИ.

Чаще всего меня зовут, когда систему нужно сделать управляемой: определить техническую стратегию, выстроить процессы разработки, стабилизировать продукт, повысить предсказуемость delivery и подготовить платформу к росту. Есть опыт и запуска новых продуктов, и вывода сложных систем в эксплуатацию.

Работаю с высоконагруженными распределёнными системами: надёжность, масштабируемость, отказоустойчивость. Строю эффективные инженерные команды с упреждающим стратегическим замыслом, учитывающим развитие технологий ИИ. Для меня важно, чтобы технологии работали на бизнес — через измеримые результаты, понятные процессы и команды, которые двигаются вперёд без ручного управления.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- **Мой Офис:** руководство департаментом из 150 инженеров, выполнение обязательств по контрактам на сумму более 500 млн рублей.
- **Яндекс.Маркет:** бесперебойное прохождение сезонов распродаж при годовом GMV более 100 млрд рублей, простой сервисов в рамках SLA.
- **Ozon:** платформенные средства для 1000+ инженеров и отказоустойчивая архитектура из нескольких ДЦ в период гиперроста после IPO; удвоение инженерного штата.
- **Ситимобил:** рост с 10 тысяч до более 100 тысяч поездок в день; раунд инвестиций \$35 млн (Mail.ru Group, МегаФон) и создание совместного предприятия со Сбербанком с оценкой 100 млрд рублей.

КОМПЕТЕНЦИИ

- Техническая стратегия и её реализация
- Внедрение ИИ в процессы разработки
- Аудит и перестройка процессов разработки
- Порядок в IT-инфраструктуре
- Оптимизация состава и эффективности инженерных команд под задачи бизнеса
- Промышленная стабильность и надёжность систем
- Архитектура высоконагруженных систем

СТЕК И ЭКСПЕРТИЗА

ЯЗЫКИ	Java, Go, Python
ИНФРАСТРУКТУРА	Linux, Kubernetes, Docker, Terraform, Ansible, GitLab CI
НАБЛЮДАЕМОСТЬ	Prometheus, Grafana, OpenTelemetry, Jaeger, ELK
ИНТЕГРАЦИИ	Kafka, RabbitMQ, NATS, gRPC
ДАННЫЕ	PostgreSQL, ClickHouse, Vertica, Redis, S3

ИИ	LLM, Claude Code, агентная разработка, MCP, RAG и векторные базы, промпт-инжиниринг, evals, интеграция моделей в продакшн
ПРАКТИКИ	SRE, SLO и error budget, отказоустойчивость из нескольких ДЦ, capacity planning, нагрузочное тестирование, микросервисная архитектура, платформенный подход
ПЛАТЕЖИ	ISO 8583, эквайринг, PCI DSS
OPEN SOURCE	SocketQueue — ISO 8583 шлюз между банковским хостом и клиентскими приложениями (Node.js); Capacity Planning — прогноз потребления ресурсов по регрессионной модели (Python)

КОНТАКТЫ

 igor.askarov@gmail.com  +7 916 637 45 16  [@igor_askarov](https://t.me/@igor_askarov)  askarov.com

 linkedin.com/in/igor-askarov  github.com/juks  habr.com/ru/users/juks

ОПЫТ РАБОТЫ

2025 — наст. время

Исследовательский проект, Mapus.ai

Практическое исследование прикладных возможностей LLM и агентной разработки. Сервис создаёт интерактивные географические и информационные карты с использованием ИИ. Карта строится по описанию на естественном языке.

2024 — 2025

Директор департамента разработки почтовых систем, Мой Офис

Руководство департаментом из 150 инженеров. Вывод ключевого продукта из режима затянувшейся разработки, реализация обязательств по контрактам с ключевыми клиентами, выработка и реализация стратегии технологического развития продукта. Развитие инженерных команд и руководителей.

Результат: техническое обеспечение ключевых сделок. Выполнение обязательств по контрактам с ключевыми клиентами на сумму более 500 млн рублей.

2021 — 2024

Руководитель отдела разработки инфраструктурной платформы, Яндекс.Маркет

Постановка и контроль целей стабильности для команд разработки, унификация инфраструктурных компонентов, внедрение стандартных уровней надёжности, обеспечение масштабирования сервиса. Наём инженеров и выстраивание взаимодействия между командами.

Результат: успешное прохождение сезонов распродаж (годовой GMV более 100 млрд рублей), сокращение времени простоя сервисов в соответствии с SLA.

2020 — 2021

СТО, департамент платформы и инфраструктуры, Ozon

Период гиперроста после IPO: оборот компании рос более чем вдвое год к году. Разработка платформенных средств для 1000+ инженеров компании, масштабирование сервиса и обеспечение бесперебойной работы, внедрение отказоустойчивой архитектуры из нескольких ДЦ, запуск школы разработчиков для кратного масштабирования инженерных команд.

Результат: масштабирование сервиса, системное повышение надёжности его работы, удвоение численности инженеров под актуальные задачи бизнеса.

2017 — 2019

СТО, Ситимобил, онлайн-такси

Перевод сервиса из офлайна в онлайн. Полная переработка архитектуры сервиса, внедрение производственных процессов, замена аутсорсинговой разработки на внутреннюю, масштабирование на крупнейшие города страны.

Результат: ежедневное количество поездок возросло с 10 тысяч до более 100 тысяч. Раунд инвестиций с участием Mail.ru Group и МегаФона (\$35 млн). Создание совместного предприятия со Сбербанком с оценкой 100 млрд рублей.

2014 — 2016

СТО, Pay-me, мобильный эквайринг

Полная переработка архитектуры сервиса, обновление инженерной команды, выпуск новых продуктов.

Результат: десятикратный рост ежедневного оборота, выпуск клиентского SDK, запуск нового продукта — bluetooth пин-пад терминала, сокращение доли сбойных транзакций практически до нуля.



Bluetooth пин-пад Pay-me — продукт, выпущенный под моим руководством

ОБРАЗОВАНИЕ

2004

Московский энергетический институт (МЭИ)

Специальность «Автоматика и вычислительная техника»